



Plan managerial propus în vederea candidaturii la funcția de
DIRECTOR al DEPARTAMENTULUI de DREPT PUBLIC
FACULTATEA de DREPT

Candidat:

Conf. univ. dr. Marius Nicolae BALAN

Iași,
Iunie 2024



1. Preambul

Activitatea Departamentului de Drept public a Facultății de Drept, este desfășurată, ca și în cazul celorlalte departamente ale Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, pe coordonatele definite de cadrul normativ stabilit de următoarele reglementări:

- Legea învățământului superior, nr.199 din 4 iulie 2023 - (M. Of, Partea I nr. 614 din 5 iulie 2023);
- Legea educației naționale, nr. 1/2011 (M. Of, Partea I, nr. 10 din 10 ianuarie 2011), cu numeroasele modificări și completări ulterioare;
- Legea privind Statutul personalului de cercetare-dezvoltare, nr. 319/2003 (M. Of, Partea I, nr. 530 din 23 iulie 2003), cu modificarea ulterioară din 2018;
- Legea privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, nr. 206/2004 (M.Of, Partea I, nr. 505 din 4 iunie 2004), cu modificările și completările ulterioare (prin Legea nr. 389/2006 și OG nr. 28/2011 și 2/2016);
- Carta Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, adoptată de Senatul Universității la 18 ianuarie 2024;
- Codul de etică al Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, adoptat de Senatul Universității la 18 ianuarie 2024, și care formează parte integrantă a Cartei UAIC;
- Regulamentul privind activitatea profesională a studenților din ciclul de studii universitare de licență, adoptat de Senatul Universității la 23 iunie 2023;
- Regulamentul cercetării științifice în Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, adoptate de Senatul Universității la 25 iulie 2011;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Drept a Universității „Alexandru Ioan Cuza”, adoptat de Consiliul Facultății la 17 iunie 2017, aprobat de Senatul Universității prin Hotărârea nr 14 din 13 iulie 2023;



Departamentul de Drept public al Facultății de Drept, ca structură organizatorică de sine stătătoare, funcționează de aproape opt ani. Format în conformitate cu structurile organizatorice instituite de Legea educației naționale, prezintă totodată elemente de continuitate în raport cu vechea Catedră de Drept public, care a existat până în 2011.

Anterior candidaturii mele la funcția de director de departament, am mai îndeplinit funcția de șef al Catedrei de Drept public (2005-2008), de cancelar al Facultății (2008-2012), de prodecan (2012-2020). Din 2004 sunt membru al Consiliului Facultății, iar între anii 2005 și 2012 am fost membru al Senatului Universității. Am publicat (singur sau în colaborare) 7 volume (din care unul reprezintă o traducere îngrijită și prefăcută de mine) și peste 70 de studii, articole și recenzii.

2. Departamentul de Drept public – situație actuală, realizări și perspective

Atuuri

Departamentul de Drept public este format din 13 profesori titulari (doi profesori universitari, 6 conferențieri, 2 lectori și 3 asistenți) și reprezintă un colectiv încheiat, cu o mare diversitate de opinii și preocupări academice și profesionale.

O bună parte din membrii departamentului reușesc să îmbine activitatea didactică și de cercetare cu practica profesională în domeniul juridic (o colegă are calitatea de judecător, iar cinci practică avocatura), ceea ce este de natură să dea un impuls semnificativ și să crească relevanța practică a publicațiilor științifice și a actului didactic. Atmosfera în cadrul departamentului este una colegială, comunicarea este directă, deschisă și neînhibată, în majoritatea cazurilor.

Conducerea de până acum a Departamentului de Drept public s-a achitat cu nu se poate mai bine de sarcinile impuse de această situație.



Puncte slabe

Considerabilul potențial științific al membrilor Departamentului nu este valorificat suficient. În raport cu celelalte departamente, profesorii de drept public sunt mai activi în publicarea de cursuri, monografii și culegeri de studii, dar mai puțin productivi în materie de articole și studii publicate în reviste indexate în bazele de date.

Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale este în creștere sensibilă față de anii precedenți, dar nu a atins încă nivelul optim, corespunzător potențialului academic și profesional al membrilor Departamentului și resurselor Facultății.

Numărul mobilităților internaționale și al stagiilor de cercetare și documentare în centre universitare de renume din străinătate nu este suficient de mare pentru a asigura Departamentului și Facultății vizibilitatea pe care o merită.

Oportunități

Actuala conjunctură socială, economică și profesională oferă posibilitatea de a apropia procesul didactic și de cercetare de parametrii unui mediu economic și profesional puternic informatizat, diminuând considerabil decalajul și incongruențele dintre modalitățile clasice pe predare și evaluare (indispensabile în formarea unei culturi juridice solide), pe de o parte, și exigențele unor modalități de examinare și evaluare standardizate. Cele din urmă sunt încetățenite de mulți ani în toate examenele de admitere în profesie, precum și în cele de definitivat, pe când cele dintâi sunt absolut necesare în acumularea și sedimentarea durabilă a cunoștințelor, în formarea profilului moral și profesional de jurist și în formarea deprinderilor metodologice în profesia juridică.

Atractivitatea mare a profesiilor juridice reclamând cunoștințe de drept public, precum și numărul în creștere al celor ce aleg să urmeze cursurile Facultății de Drept, înscriindu-se în sesiunea de admitere la această facultate, oferă un bazin larg de selecție pentru implicarea studenților în



activitatea de cercetare științifică. Accentul pus pe această activitate (inclusiv prin cercurile științifice studențești) mai oferă și avantajul de a încuraja studenții să manifeste o atitudine activă în procesul de învățământ, de receptivitate față de tendințele de evoluție viitoare în societate și profesie.

Evoluția constantă a realităților sociale și economice incidente mai ales instituțiilor juridice de drept public (de la dreptul urbanismului și al disciplinei în construcții, contenciosul administrativ și constituțional, dreptul mass media, discriminarea și egalitatea de șanse, și până la drepturile și libertățile fundamentale, în special libertatea conștiinței, a cuvântului, protecția proprietății private ori amenințările la adresa păcii și combaterea terorismului internațional) reclamă un răspuns prompt pe și plan academic. Provocările lansate de aceste realități implică de multe ori conceptualizări diferite, schimbarea paradigmei de gândire, fără a afecta însă sensul și validitatea conceptelor juridice clasice. Răspunsul adecvat poate veni numai din mediul academic, pe baza unei colaborări eficiente între toți membrii interesați ai departamentului.

3. Obiective

3.1. Obiective generale

- a) Încurajarea activității de cercetare științifică în cadrul departamentului, prin stimularea organizării de evenimente academice în domeniul juridic sau interdisciplinar (conferințe, congrese profesionale, simpozioane, work-shop-uri, sesiuni de comunicări), prin stimularea participării colegilor la asemenea manifestări organizate de universități și instituții de cercetare de prestigiu, din țară și străinătate, prin valorificarea experienței din practica



profesională a membrilor departamentului, prin antrenarea studenților și doctoranzilor în asemenea activități;

- b) Continuarea concretizării și implementării sustenabile a conceptului de „învățământ centrat pe student”, promovat în ultimele decenii la nivel național și european, nu în ultimul rând prin justa reprezentare a intereselor și a rolului specific al corpului profesoral, prin dialogul deschis și permanent cu studenții și prin încurajarea studenților să-și asume și să respecte standardele academice înalte ale unui învățământ juridic de tradiție;
- c) Continuarea cu diligență a unei activități susținute, organizate și sistematice în vederea pregătirii și actualizării documentației pentru procesul de evaluare periodică a programelor de studii universitare de licență și masterat, în colaborare cu celelalte departamente ale Facultății;
- d) Colaborarea strânsă și constantă cu celelalte departamente și structuri de conducere din cadrul Facultății de Drept și al Universității „Alexandru Ioan Cuza”, cu instituțiile academice și de cercetare la nivel național, cu organizațiile studențești și cu orice alte instituții sau organisme relevante.

3.2 Obiective specifice

- Permanenta informare și dialogul între membrii departamentului – precum și cu colegii de la alte departamente ale Facultății sau ale Universității – în privința oportunităților de cercetare, de publicare sau de acces la bibliografie, publicații sau orice alte date ori informații relevante sub aspect academic sau profesional;
- Optimizarea programului cursurilor astfel încât să facă posibilă o cât mai bună interacțiune a profesorilor cu studenții;
- Standardizarea și raționalizarea procedurilor de evaluare și înregistrare a frecvenței activităților de seminar, cu luarea în considerare a modalităților de predare și evaluare online;



- Continuarea practicii, stabilite în mandatele anterioare, ale colegilor Mihai Dunea și Carmen Moldovan, de înștiința în timp util (în general cu două săptămâni înainte de sfârșitul vacanței de vară) colegii de departament asupra obligațiilor curente, anuale, și de fixare a unui termen general comun pentru realizarea activităților didactice și administrative ce ne incumbă;
- Preocuparea pentru asigurarea asistenței colegiale la evaluarea și examinarea studenților în cursul sesiunilor de examene, în condiții de distribuire echitabilă a sarcinilor și de îndeplinire optimă a standardelor de calitate, obiectivitate și imparțialitate în procesul de examinare;
- Menținerea dialogului permanent cu studenții, atât în privința diseminării informațiilor necesare sau utile în privința procesului didactic și a exigențelor traseului academic, a mobilităților internaționale și a importanței acestora în evoluția profesională ulterioară, a oportunităților de perfecționare academică în acord cu cerințele practice ale viitoarei profesii, cât și a încurajării participării lor la competițiile studențești (în primul rând la „Hexagonul Facultăților de Drept”), precum și la oricare alte manifestări studențești;
- Continuarea practicii, stabilite în mandatul colegului Mihai Dunea, de încurajare a activităților extra-curriculare, de natură conexă activităților didactice și stimularea creării de noi cercuri științifice studențești și de noi centre de cercetare în cadrul Departamentului;
- Cultivarea, în rândul studenților, a principiilor de etică cercetării, ca premisă indispensabilă a unei cercetări științifice de calitate;
- Încurajarea comunicării și a dialogului științific între membrii Departamentului, în special sub aspectul evoluțiilor recente în materie, pentru a permite fiecăruia să cunoască evoluția de ansamblu a sistemului juridic, provocările și problemele specifice fiecărui domeniu, interacțiunile și intercondiționările dintre acestea și să evalueze mai bine stadiul cercetării și oportunitățile în propriul domeniu de interes. O bază de date la nivel de departament (sau de facultate) ar putea fi foarte utilă în acest sens;
- Preocuparea constantă pentru îmbunătățirea și adaptarea la provocările contemporane a ofertei educaționale în cadrul Departamentului de Drept public.
- Implicarea tuturor colegilor în procesul decizional și în punerea în practică a deciziilor;



- Identificarea posibilităților de participare la proiecte de cercetare, cu finanțare internațională (europeană), națională sau locală;
- stimularea preocupărilor pentru creșterea vizibilității activității de cercetare în cadrul Departamentului, prin participarea la cât mai multe proiecte de cercetare, prin încurajarea publicării în reviste de prestigiu, cu factor de impact, prin organizarea de manifestări științifice la nivel național sau internațional, cu participare unor autorități recunoscute în domeniul juridic, prin încurajarea participării membrilor colegilor la programele de pregătire continuă, la examenele admitere sau de promovare în funcție în profesiile juridice (în colaborare cu instanțele judecătorești, cu parchetele, cu CSM, INM, INPPA etc.).

4. Concluzii

Candidez cu convingerea că îmi voi pune toată puterea și priceperea în slujba Departamentului de Drept Public și a Facultății de Drept. Este posibil, dar nu neapărat probabil, ca nu toate obiectivele propuse într-un proiect managerial de cinci ani să fie atinse pe deplin. Evoluția situației, pe plan social, economic, financiar, instituțional sau cultural poate sugera noi priorități sau oportunități, după cum poate impune reconsiderarea ori abandonarea unora din cele stabilite anterior. Acest fapt nu exclude preocuparea constantă pentru realizarea tuturor obiectivelor propuse, dar nici deschiderea și disponibilitatea față de orice propuneri colegiale de îmbunătățire a managementului Departamentului, venite din partea membrilor corpului profesoral.