

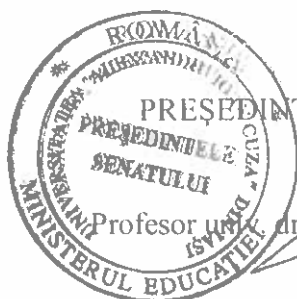


UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

**HOTĂRÂREA  
SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI  
NR. 13 DIN DATA DE 15.12.2022**

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași desfășurată în data de 15 decembrie 2022, s-au aprobat *Planurile Operaționale pentru anul 2023*, pentru următoarele structuri:

- Facultatea de Biologie
- Facultatea de Chimie
- Facultatea de Drept
- Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
- Facultatea de Educație Fizică și Sport
- Facultatea de Filosofie și Științe Social – Politice
- Facultatea de Fizică
- Facultatea de Geografie și Geologie
- Facultatea de Informatică
- Facultatea de Istorie
- Facultatea de Litere
- Facultatea de Matematică
- Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației
- Facultatea de Teologie Romano – Catholică
- Facultatea de Teologie Ortodoxă
- Institutul de Cercetări Interdisciplinare



PREȘEDINTELE SENATULUI,

PREȘEDINTELE  
SENATULUI

Profesor univ. dr. Ovidiu-Gabriel IANCU



Nr. Înregistrare F.D.:

752/11.11.2022

CA, SENAT

Nr. înregistrare REGISTRATURA UAIC

Rezoluție B.E.C.A.

UNIVERSITATEA AL. I. CUZA IAȘI  
 INTRARE/IESIRE  
 NR. 22902  
 ziua 11 luna 11 2022

Biroul Executiv al  
 Consiliului de Administrație  
 în ședința din 24/16 NOV. 2022

HOTĂRĂȘTE

SE APROBĂ  
 RECTOR

pusat cu pedicula  
 enatului din 15.12.2022

Avizat în ordinea CA  
 din data de 14.12.2022.

RECTOR,

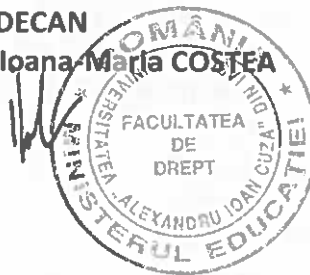
ÎN ȘEDINȚA SENAT

Către,

Biroul Executiv al Consiliului de Administrație al  
 Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Vă transmitem, spre aprobare, *Planul Operațional al Facultății de Drept pentru anul 2023*.  
 Menționăm că documentul a fost analizat și avizat de către Biroul Managementul Calității,  
 precum și de către Consiliul facultății în ședința din data de 10.11.2022.

Cu aleasă considerație,  
 DECAN  
 conf. univ. dr. Ioana-Maria COSTEA



Administrator șef facultate,  
 dr. Constantin HĂLĂNGESCU



FACULTATEA DE DREPT

Bulevardul Carol I nr. 11-cod poștal 700505-RO-IAȘI

telefon: +40 232 201058; +40 232 201153; fax: +40 232 201858

email: drept@uaic.ro web: www.laws.uaic.ro



Avizat în Sedința Consiliului Facultății  
din data de 10.11.2022

## PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Drept din cadrul Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași pentru anul 2023

### I. Direcțiile principale de evoluție a Facultății

*Planul strategic al Facultății de Drept* aferent anului 2023 este circumscris *Planului strategic de dezvoltare instituțională al Universității pentru perioada 2020-2024*, propus de Rectorul Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași și adoptat de Senatul Universității. În acest context, contribuind în mod direct și nemijlocit la realizarea obiectivelor fundamentale ale *Planului* mai sus amintit, operaționalizarea tuturor direcțiilor de acțiune se înscrie pe linia continuării și a îmbunătățirii activităților desfășurate în anul anterior, precum și a diversificării acestora în raport cu noile tendințe și realități circumscrise vieții academice.

Astfel, având la bază:

- **Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională UAIC 2020-2024**
- **Planul Strategic al Facultății de Drept 2020-2024**
- **Strategia de Cercetare a Facultății de Drept 2017-2020,**

și circumscrise obiectivelor fundamentale și specifice subsecvente acestor planuri și strategii, pentru anul 2023 Facultatea de Drept are în vedere operaționalizarea etapizată a principalelor direcții de acțiune, prin congruența măsurilor și acțiunilor ce se vor întreprinde cu privire la:

- **gestionarea creativă și flexibilă a proceselor manageriale**, prin identificarea soluțiilor novatoare optime, care multiplică eficiența și calitatea activităților specifice;
- **raportarea la standardele de performanță în aplicarea coerentă a măsurilor**, astfel încât cumulul acțiunilor întreprinse să genereze operaționalizarea praxeologică a obiectivului fundamental definit în planul strategic al Facultății;
- **dinamizarea proceselor manageriale**, prin co-interesarea și implicarea tuturor factorilor și a eșaloanelor decizionale (Decan, Prodecani, Directori de departamente, DSD, Consiliul Facultății), a cadrelor didactice, a studenților și a personalului didactic-auxiliar, în analiza, conducerea și operaționalizarea diferitelor activități, potrivit competențelor;
- **aplicarea unui management adecvat al calității** activităților de formare și de cercetare științifică, prin relaționarea optimă dintre profesor și studenți, circumscrisă învățământului centrat pe student;
- **obiectivitate și transparență în îndeplinirea obiectivelor strategice asumate**, prin operaționalizarea structurată a tuturor obiectivelor specifice și a contextualizării soluțiilor identificate pe fiecare palier de activitate;





- **disponibilitatea dialogului cu toate grupurile cointeresate** (“stakeholderi”) din mediul universitar și extrauniversitar, de la nivel local, național și internațional (după caz).

**Planul Operațional aferent anului 2023** are la bază toate cele enunțate anterior și vizează, printr-un management eficient al resurselor umane, financiare și materiale de care dispune Facultatea, furnizarea de servicii de înaltă calitate tuturor grupurilor cointeresate (grupuri de “stakeholderi”), într-o manieră sustenabilă, servicii orientate mai ales către nevoile academice ale studenților (în special) și societății (în general).

Astfel, **principalele direcții de acțiune vizate pentru anul 2023** sunt:

1. **Educație și formare profesională** - Îmbunătățirea continuă a activităților didactice prin demersuri concordante cu exigențele centrării pe student și susținerea mobilității internaționale a studenților;
2. **Cercetare științifică** - Dezvoltarea cercetării științifice prin acțiuni specifice, care să contribuie la creșterea vizibilității naționale și potențial internațional a rezultatelor cercetării;
3. **Resurse umane** – Asigurarea resursei umane înalt calificate pentru activitățile didactice, de cercetare și administrative;
4. **Activitatea administrativă, cadrul financiar și patrimoniul** - Îmbunătățirea sistemului de organizare și administrare a resurselor Facultății, în ac-ord cu principiile managementului calității totale (TQM);
5. **Cooperarea interinstituțională și parteneriate cu mediul economic și social / relația cu societatea** - consolidarea cooperărilor inter-instituționale, prin maximizarea oportunităților oferite de parteneriatele cu alte Universități, dar și cu potențiali angajatori și alți furnizori de formare profesională continuă.

Având în vedere faptul că în structura Facultății de Drept din cadrul Univ. “Alexandru IoanCuza” din Iași funcționează și **Departamentul Interdisciplinar Centrul de Studii Europene (CSE)**, care, pe lângă activitatea de educație și formare, are o activitate specifică și în domeniul cercetării, elaborării și implementării de proiecte, au fost identificate și direcții specifice de evoluție aferente acestuia, astfel:

1. **Educație și formare profesională** - inițierea și dezvoltarea programelor de ciclul II de studii și a programelor de formare continuă în arii specifice studiilor europene și dezvoltării regionale;
2. **Cercetare științifică** - dezvoltarea cercetării și consultanței pe teme prioritare de interes la nivel european și de interes specific pentru Regiunea Nord-Est (asociind resurse/ potențial de cercetare al Universității în cadrul unor proiecte pluri/inter-disciplinare);
3. **Informare-promovare** - inducerea/ diseminarea cunoașterii despre UE și instituționalizarea ideilor de apartenență la civilizația europeană, în spațiul universitar și în societate.

Planul operațional pentru CSE include o serie de obiective încadrate în cele trei direcții strategice enunțate mai sus: (1) educație și formare profesională, (2) cercetare științifică și (3) informare-promovare.

Oferta educațională a CSE include două programe de master interdisciplinare (domeniul: Economie și afaceri internaționale, Științe administrative, Științe politice, Drept) și un program de master în limba engleză (domeniul de studii universitare de master: Relații internaționale și studii europene).

Aceste programe au ca puncte forte: (1) atractivitatea interdisciplinarității; (2) domeniul de specializare de interes strategic; (3) număr relativ constant de studenți participanți la procesul de admitere; (4) un program în limba engleza, cu potențial de a stimula cooperarea internațională și de a atrage studenți din țări terțe; (5) arii de selecție variate (aproximativ 30-40% dintre studenți sunt atrași de pe piața muncii și dintre absolvenții altor Universități).

Dintrevulnerabilități putem identifica: (1) rata de abandon mai ridicată, în special la programul „Dezvoltare regională”; (2) dificultatea de a atrage studenți la programul în limba engleză.





Activitățile din anul 2023 vor viza: procesul de admitere (dificultatea de a atrage studenți derivă și din imposibilitatea de a promova programele în cadrul altor Facultăți din structura Universității); creșterea atractivității programului de master în limba engleză; gradul de implicare a studenților în activități de voluntariat la activitățile derulate de CSE și la programele de cercetare ale centrului; calitatea actului de predare; dezvoltarea programului de “visiting professors”; creșterea stagiilor de practică / internship-uri și a stagiilor de studii și de practică Erasmus.

Programul de formare profesională se află în proces de reorganizare, în acord cu noile reglementări din domeniu (modificări legislative, actualizare de standarde profesionale). În anul 2022 nu au fost organizate cursuri. Pentru anul 2023 ne propunem continuarea procesului de autorizare a unor noi cursuri de formare profesională și de acreditare a unor cursuri post-universitare (în conformitate cu noul regulament al UAIC, aflat momentan în stadiul de proiect); continuarea și dezvoltarea ofertei de cursuri online – în limitele standardelor ARACIS și a Hotărârii Senatului UAIC.

Activitatea de cercetare științifică derulată în cadrul CSE are ca puncte forte: (1) axe clare de cercetare stabilite și urmărite strategic (toate proiectele, cercetările se încadrează pe cele două axe); (2) publicații în baze de date internaționale și în edituri străine peste media domeniului; periodice indexate WoS și Scopus, cu atractivitate în creștere pentru autori străini; (3) conferințe și evenimente științifice de nivel internațional; (4) calitatea de membru în rețele profesionale internaționale; (5) două proiecte în derulare cu activități de cercetare incluse; (6) interdisciplinaritatea cercetării; (7) cercetare de echipă (nu individualizată); (8) număr relativ ridicat de mobilități. Dezvoltarea programului de cercetare este însă afectată de numărul redus de cercetători; dificultatea de a publica în quartilele superioare (zona galbenă și roșie); vizibilitate internațională redusă (chiar dacă se constată un trend ascendent); plasarea pe un nivel de competențe metodologice cu un decalaj fata de cercetarea de vârf la nivel internațional, deși peste media națională; dificultatea de a accesa baze de date naționale și internaționale.

Activitățile incluse în planul operațional 2023 vizează îmbunătățirea indicatorilor de cercetare prin îmbunătățirea competențelor și potențialului de resurse umane care activează la nivelul CSE; creșterea vizibilității internaționale și, eventual, prin extinderea echipei de cercetători.

Activitatea de diseminare (informare-promovare) derulată în cadrul CSE poate fi caracterizată printr-o prezență activă în mediul online (pagini web și social media) și off-line (publicații, evenimente etc.); menținerea canalelor de comunicare cu instituțiile UE prin coordonarea Centrului Documentare “Jean Monnet”; colaborare activă cu actori publici, privați, societate civilă. Acest tip de activitate este în special afectat de lipsa resurselor financiare pentru actualizarea constantă a resurselor de informare (achiziție de cărți, broșuri, baze de date).

Activitățile prevăzute pentru anul 2023 vor viza îmbunătățirea bazei de documentare a Centrului de Documentare Europeană, inclusiv cu achiziția de carte; creșterea gradului de adresabilitate internă, în cadrul UAIC către studenți din structura unor diverse Facultăți; creșterea numărului de parteneriate și colaborări cu actori non-academici.

## II. Analiza-diagnostic a situației actuale

Radiografia situației actuale a Facultății de Drept din cadrul Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași acoperă următoarele direcții: *comunitatea de studenți* (structură, dinamică și nevoi specifice), *cercetarea* (volum și vizibilitate la nivel local, național și internațional), *resursele umane* (structura de personal și nevoile de dezvoltare), *infrastructura educațională și de cercetare*, *parteneriatele cu mediul socio-economic*, *activitatea de diseminare (informare/promovare)*.

### 1. Comunitatea de studenți

Situația înmatriculărilor la studii de licență, master și doctorat în anii 2021 și 2022 (a se vedea *Tabelele 1-3*, de mai jos) indică o relativă stabilitate a numărului de studenți pentru toate cele trei cicluri universitare de studii, dar și conservarea unei tendințe de abandon în rândul studenților de la ciclul de licență.





Numărul de programe de studii universitare de masterat a crescut în ultimii doi ani, existând cinci specializări cu perioadă de studiu de un an și 4 specializări cu perioadă de școlarizare de doi ani, numărul de studenți înmatriculați în anul I a crescut și anticipăm că tendința se va păstra și în anul 2023.

Tabelul nr. 1. Studenți înmatriculați la studii universitare de LICENȚĂ 2021 și 2022

STUDII DE LICENȚĂ	Anul I Octombrie 2021					Anul I Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	Buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
DREPT IF	214	23	62	1	300	197	30	68	-	295
DREPT IFR	-	-	145	-	145	-	-	147	-	147
<b>Total Facultate</b>	<b>214</b>	<b>23</b>	<b>207</b>	<b>1</b>	<b>445</b>	<b>197</b>	<b>30</b>	<b>215</b>		<b>442</b>
	Anul II Octombrie 2021					Anul II Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	Buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
DREPT IF	205	15	59	1	280	219	24	45	1	289
DREPT IFR			136		136	-	-	120	-	120
<b>Total Facultate</b>	<b>205</b>	<b>15</b>	<b>195</b>	<b>1</b>	<b>416</b>	<b>219</b>	<b>24</b>	<b>165</b>	<b>1</b>	<b>409</b>
	Anul III Octombrie 2021					Anul III Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	Buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
DREPT IF	196	15	57	1	269	210	15	15	1	241
DREPT IFR			123		123	-	-	97	-	97
<b>Total Facultate</b>	<b>196</b>	<b>15</b>	<b>180</b>	<b>1</b>	<b>392</b>	<b>210</b>	<b>15</b>	<b>112</b>	<b>1</b>	<b>338</b>
	Anul IV Octombrie 2021					Anul IV Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	Buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
DREPT IF	207	11	55	1	274	198	14	44	2	258
DREPT IFR			150		150	-	-	145	-	145
<b>Total Facultate</b>	<b>207</b>	<b>11</b>	<b>205</b>	<b>1</b>	<b>424</b>	<b>198</b>	<b>14</b>	<b>189</b>	<b>2</b>	<b>403</b>

Tabel nr. 2. Studenți înmatriculați la studii universitare de MASTERAT 2021 și 2022

STUDII DE MASTERAT	Anul I Octombrie 2021					Anul I Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
Dreptul Afacerilor	25	2	2	1	30	23	1	5	-	29
Științe Penale	26	-	3	-	29	22	1	4	-	27
Criminalistică	21	-	8	-	29	21	-	8	-	29
Carieră judiciară	24	1	9	-	34	22	1	5	-	28
Jurisdicții speciale	26	-	1	-	27	23	1	6	-	30
Drept European	23	1	3	1	28	23	1	3	-	27
Drept European Bălți	-	30	-	-	30	-	32	-	-	32
Drept și ordine publică	18	-	2	-	20	20	-	4	-	24
Studii Europene	23	5	11	-	39	22	4	3	-	29
Dezvoltare Regională	17	2	6	-	25	11	5	3	-	19
Studii europene si vecinatate estica	-	-	-	-	-	5	-	-	1	6
<b>Total Facultate</b>	<b>203</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>291</b>	<b>192</b>	<b>46</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>280</b>
	Anul II Octombrie 2021					Anul II Octombrie 2022				
	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți	buget roman	buget strain	taxa roman	taxa strain	Total studenți
Drept European	16	1	5	-	22	21	1	1	1	24
Drept European Bălți	-	32	-	-	32	-	24	-	-	24
Drept și ordine publică	-	-	-	-	-	14	-	1	-	15
Studii Europene	31	6	12	-	49	19	5	9	1	34





Dezvoltare Regională	23	6	3	-	32	7	2	2	-	11
Studii europene si vecinatate estica	5	-	-	1	6	-	-	-	-	-
<b>Total Facultate</b>	<b>75</b>	<b>45</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>141</b>	<b>61</b>	<b>32</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>108</b>

Tabel nr. 3. Studenți înmatriculați la studii universitare de DOCTORAT 2021 și 2022

STUDII de DOCTORAT, an I	BUGET ROMANI	BUGET STRAINI	TAXA ROMANI	TAXA STRAINI	TOTAL
01.10.2021	6	-	1	-	7
01.10.2022	5	-	-	-	5

STUDII de DOCTORAT, anii I-III	BUGET ROMANI	BUGET STRAINI	TAXA ROMANI	TAXA STRAINI	TOTAL în stagiu	grație
01.10.2021	18	-	5	-	23	12
01.10.2022	16	-	3	-	19	11

## 2. Cercetarea științifică

Volumul și calitatea publicațiilor științifice în domeniile: juridic, dezvoltare regională, studii europene, s-au îmbunătățit constant în ultimii ani, rapoartele de cercetare ale Facultății prezentând descriptiv (calitativ și cantitativ) situația în acest sens, cu o pondere din ce în ce mai mare a articolelor publicate. Pentru anii 2021 și 2022 nu sunt disponibile în întregime, încă, rapoarte complete de cercetare, însă numărul de articole Web of Science identificate în baza de date indică preocuparea permanentă pentru creșterea vizibilității internaționale a rezultatelor cercetării (a se vedea și Tabelul nr. 4, de mai jos). Cu toate acestea, numărul de proiecte de cercetare finanțate din surse externe rămâne modest, iar acțiunile ce vor fi întreprinse în anul 2023 ar trebui să vizeze cu precădere obținerea de finanțare națională și/sau internațională pentru proiecte de cercetare și cercetare-dezvoltare.

Tabel nr. 4. Rezultatele cercetării științifice 2021

Nr. crt.	INDICATORI	Număr
1.1	Lucrări științifice indexate în reviste ISI Clarivate	32
1.2	Articole științifice publicate în reviste indexate în baze de date internaționale BDI	74
1.3	Articole științifice publicate în reviste neindexate (care nu au fost cuprinse la 1.1. și 1.2)	1
1.4	Articole de popularizare a științei	-
1.5	Lucrări științifice prezentate la conferințe indexate BDI	44
1.6	Lucrări științifice prezentate la conferințe neindexate, <i>peer reviewed</i>	35
1.7	Cărți de specialitate publicate în edituri naționale	16
1.8	Capitole publicate în cărți de specialitate la edituri naționale	18
1.9	Cărți de specialitate publicate în edituri internaționale	1
1.10	Capitole publicate în cărți de specialitate la edituri internaționale	6
1.11	Traducere - carte	-
1.12	Traducere - capitole carte	-
1.13	Brevete/cereri de brevet de invenție naționale /internaționale	-
1.14	Tehnologii, metode, produse sau servicii inovatoare introduse și valorificate pe piață	-
1.15	Premii, nominalizări, medalii și distincții academice naționale și internaționale	7
1.16	Membri al Academiei Române, AGIR, ASAS, AOSR, academiilor de ramură, academiilor naționale din străinătate	1
1.17	Membrii în comitetele redacționale ale unor reviste internaționale; Recenzenți ai unor edituri de prestigiu; Poziții de conducere în societăți științifice repute	66
1.18	Lista evenimentelor științifice organizate în 2021	32



**Rezultatele cercetării științifice 2020-2021 CSE**

Nr. crt.	Rezultate ale cercetării 2020	Rezultate ale cercetării 2021
1	Articole în reviste indexate Web of Science: <b>9</b>	Articole în reviste indexate Web of Science: <b>8</b>
2	Articole indexate în BDI: <b>20</b>	Articole indexate în BDI: <b>11</b>
3	Cărți și capitole publicate în edituri naționale: <b>2</b>	Cărți și capitole publicate în edituri naționale: <b>8</b>
4	Cărți și capitole publicate în edituri internaționale: <b>3</b>	Cărți și capitole publicate în edituri internaționale: <b>11</b>
5	Comunicări la conferințe internaționale: <b>25</b>	Comunicări la conferințe naționale și internaționale: <b>31</b>
6	Manifestări științifice organizate: <b>3</b> naționale internaționale și <b>4</b> locale	Manifestări științifice organizate: <b>10</b> naționale internaționale și <b>4</b> locale
7	Proiecte de cercetare finanțate aflate în implementare: <b>2</b>	Proiecte de cercetare finanțate: <b>2</b>

\* informații extrase din platforma DCMP pentru cei 14 membri titulari ai departamentului

În activitatea de cercetare s-a manifestat, în continuare, preocuparea de implicare activă a doctoranzilor, masteranzilor și studenților, implicare ce a avut loc mai ales prin intermediul centrelor și cercurilor care funcționează în cadrul Facultății (Centrul Robertianum de Drept privat, Centrul *Vespasian V. Pella* de Drept Penal, Cercul de Drept Internațional *Mihail Vasile Jakotă*, Cercul de Dreptul Afacerilor - *I.L. Georgescu*, Cercul de procedură civilă *Eugen Herovanu*, Cercul de drept administrativ - *I.G. Vântu*, Atelierul de creații intelectuale - *Insignis, Scientia & Ars*) și în cadrul sesiunilor de comunicări științifice organizate periodic la nivel de Facultate.

În ansamblul ei, având în vedere și activitățile specifice de cercetare și rezultatele lor prin implementarea proiectelor în desfășurare din cadrul FD și CSE, activitatea de cercetare științifică derulată de Facultatea de Drept are ca puncte forte: (1) axe clare de cercetare stabilite și urmărite strategic (toate proiectele/ cercetările se încadrează pe cele două axe); (2) publicații în baze de date internaționale și în edituri străine peste media domeniului; periodice indexate WoS și Scopus, cu atractivitate în creștere pentru autori străini; (3) conferințe și evenimente științifice de nivel național și internațional; (4) calitatea de membru în rețele profesionale internaționale; (5) trei proiecte în derulare; (6) interdisciplinaritatea cercetării; (7) cercetare de echipă (nu individualizată); (8) număr relativ ridicat de mobilități.

Cu toate acestea, dezvoltarea programului de cercetare este afectată de: numărul redus de cercetători; dificultatea de a publica în quartilele superioare (zona galbenă și roșie); vizibilitatea internațională redusă (chiar dacă se constată un trend ascendent); plasarea pe un nivel de competențe metodologice cu un decalaj față de cercetarea de vârf la nivel internațional, deși peste media națională; dificultatea de a accesa baze de date specifice domeniului juridic. În anul 2022 au fost obținute rezultate consistente datorită cooperării cu cercetători internaționali care au condus la creșterea numărului de publicații în reviste internaționale recunoscute (de ex.: 14 articole publicate de colaboratori străini cu declararea afilierii la UAIC).

Activitățile incluse în planul operațional aferent anului 2023 demonstrează preocuparea pentru: creșterea numărului de cercetători; îmbunătățirea competențelor și potențialului de resurse umane care activează la nivelul Facultății; creșterea vizibilității naționale / internaționale și întărirea cooperării naționale / internaționale.

### 3. Resurse umane

Structura de personal didactic a Facultății de Drept este relativ echilibrată, cu 14 titulari care ocupă poziții didactice de conferențiar și profesor universitar, respectiv 20 de titulari care ocupă poziții de lector și asistent universitar (a se vedea infra. Tabelul 5). Pentru anul 2023, se anticipează angajarea prin concurs a **3 (trei)** asistenți universitari pe perioada determinată.





**Tabel nr. 5. Structura personalului didactic titular în anul 2022 (situația la 1 octombrie)**

Tip	Posturi titulari	Posturi vacante	Posturi ce vor fi scoase la concurs	Total
<b>Grad</b>				
Profesor	4	10	0	14
Conferențiar	10	10	0	20
Lector/Șef lucrări	16	27	1	46
Asistent	4	10	3	15
Cercetator	5	4	0	9
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>66</b>	<b>4</b>	<b>104</b>

Având în vedere numărul de studenți înmatriculați la cele trei cicluri universitare de studii, anticipăm nevoia de a configura și pentru anul universitar 2022-2023 posturi noi de asistent universitar, astfel încât raportul cadre didactice/număr de studenți să se îmbunătățească în continuare / și mai mult.

#### 4. Infrastructura educațională și de cercetare

În anul 2022 s-au desfășurat și s-au finalizat mai multe proiecte de modernizare a infrastructurii educaționale: fie prin achiziția de echipamente specifice (IT, mobilier, media), de servicii, de abonamente la reviste și cărți de specialitate, ori la baze de date și acces la resurse electronice de specialitate, fie prin asigurarea și menținerea la cote adecvate de utilizare a spațiilor destinate activităților didactice (igienizare, echipamente de climatizare, schimbare/curățire parchet, reface instalatii electrice, achiziție mobilier specific etc).

Totodată, s-a avut în vedere permanent igienizarea periodică a spațiilor didactice, a birourilor administrative, precum și dotarea cu mobilier și echipamente didactice care să permită valorificarea celor mai adecvate resurse de predare și învățare, fie din venituri proprii, fie prin finanțările din proiecte (scheme de finanțare ROSE, fonduri nerambursabile prin programe operaționale).

Pentru anul 2023, ne propunem continuarea achiziției de infrastructură IT, modernizarea sistemului de afișaj centralizat (aviziere – hol), organizarea unui spațiu pentru evenimente studentești extracurriculare, echipamente de avertizare și de etichetare la Biblioteca Facultății de Drept.

În anul 2023, Facultatea va continua procesul de digitalizare a activităților suport: colectarea opțiunilor pentru disciplinele opționale, eliberarea de adevărințe, colectarea FAZ, managementul școlarității prin sisteme Digitale MsTeams, Moodle etc.

#### 5. Parteneriate cu mediul profesional / socio-economic

Având în vedere specificul domeniilor academice reprezentate în Facultate (inclusiv CSE) convențiile de colaborare și proiectele de parteneriat cu instituții publice și private, ONG-uri etc. sunt relevante îndeosebi din perspectiva formării profesionale a studenților din ciclurile de licență și master, în special pentru a asigura plasamente de practică valoroase din perspectiva formării profesionale a studenților înmatriculați la studii de licență și master. Vizitele de studiu, de asemenea, la diferite instituții locale, regionale și naționale, s-au efectuat în baza multiplelor colaborări, stabilite în anii anteriori cu diferite instituții și organisme care activează în domeniul juridic, iar pentru anul 2023 se vizează cel puțin conservarea parteneriatelor deja consolidate și diversificarea ofertei de practică pentru studenții facultății, implicit ai CSE.

#### 6. Activitatea de diseminare (informare și promovare)

Activitatea de diseminare (informare-promovare) derulată în cadrul Facultății poate fi caracterizată printr-o prezență activă în mediul online (pagini web și social media) și off-line (publicații,





evenimente etc.); menținerea canalelor de comunicare cu instituțiile locale, regionale și naționale, dar și la nivelul UE, prin coordonarea Centrului Documentare “Jean Monnet”; colaborare activă cu actori publici, privați, societate civilă. Acest tip de activitate este în special afectat de lipsa resurselor financiare pentru actualizarea constantă a resurselor de informare (achiziție de cărți, broșuri, baze de date). Activitățile prevăzute pentru anul 2023 vor viza îmbunătățirea bazei de documentare a Centrului de Documentare Europeană, inclusiv cu achiziția de carte; creșterea gradului de adresabilitate internă, în cadrul UAIC, către studenți din diverse Facultăți; creșterea numărului de parteneriate și colaborări cu actori non-universitari.

### III. Obiectivele Facultății și acțiunile strategice

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
<b>Optimizarea activității didactice și asigurarea calității programelor de studii universitare (licență, masterat și doctorat)</b>				
1	1.1. Pagina web și contul Facebook al Facultății de Drept actualizate periodic, cu asigurarea accesului la cele mai noi și relevante informații pentru studenți și viitori studenți (admitere și activitate didactică)	N/A	N/A	- promovarea programelor de studii universitare de licență, masterat și doctorat ale Facultății de Drept prin materiale promoționale, pagina web și contul Facebook propriu etc.
	1.2. Număr de cadre didactice și studenți care participă la evenimente din cadrul Caravanei UAIC în licee/ zilele porților deschise	activitate suspendată în context pandemic	5	- implicarea studenților și asociațiilor studențești
	1.3. Număr de evenimente UAIC pentru promovarea ofertei pentru studii de licență, masterat și doctorat la care participă reprezentanți ai Facultății de Drept	activitate on-line, în context pandemic	2	- implicare reprezentanți Facultate (cadre didactice și studenți)
	1.4. Școli de vară interdisciplinare, finanțate în cadrul Schemei Rose privind atragerea la studii și/sau abandonul școlar / Vizite de studiu pentru studenți cu risc de abandon	1 Activitate on-line în context pandemic	1	-acțiunile/ activitățile conform cererii de finanțare aprobate
	1.5. Aplicații pentru admitere dezvoltate în cadrul Facultății de Drept	Sprijin pentru platforma UAIC	Sprijin pentru platforma UAIC	- optimizarea aplicației existente
	1.6. Creșterea gradului de corelare a fișelor disciplinelor (nr. întâlniri)	2	2	- întâlniri între coordonatorii programelor de master/ Prodecanul activității didactice și cadre didactice/ reprezentanți ai studenților
	1.7. Planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor și suporturi de curs actualizate	1	1	-monitorizarea revizuirii planurilor, fișelor și suporturilor de curs
	1.8. Creșterea gradului de răspuns a studenților la evaluarea profesorilor (% din chestionare aplicate anual)	30%	50%	-întâlniri între titori de grupă / specializare (Master) și reprezentanți ai studenților - digitalizarea formularului de evaluare





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	1.9. Acorduri de parteneriat în vederea desfășurării practicii de specialitate pentru programele de licență și master, dar și a altor activități care contribuie la formarea profesională a studenților	5	5	-contactarea unor noi institutii și/sau firme din domeniul juridic
	1.10. Întâlniri organizatorice pentru proiectarea activităților de tutoriat	1	1	-implicarea proactivă a cadrelor didactice-tutori
	1.11. Numărul de participări la activități de tip Moot-Court coordonare echipe de studenți	Suspendat în context pandemic	2	- sesiuni de promovare și de formare ;
	1.12. Număr de mobilități de studiu în programul Erasmus+	40	45	-sesiuni de promovare în rândul studenților
	1.13. Număr de mobilități de practică în programul Erasmus+	15	30	-sesiuni de promovare în rândul studenților
	1.14. Număr de mobilități de predare (Erasmus+ și altele)	5	7	- sesiuni de promovare în rândul personalului
	1.15. Număr de mobilități de formare pentru personalul didactic și didactic auxiliar	8	8	- sesiuni de promovare în rândul personalului
	1.16. Număr de studenți internaționali (cu / fără Erasmus)	3/0	3/0	- dialog cu partenerii;
	<b>Dezvoltarea activităților de cercetare științifică</b>			
2	2.1. Număr de articole publicate	40	50	- sprijin financiar pentru activități subsecvente
	2.3. Număr de participări la conferințe internaționale organizate în străinătate, susținute din venituri proprii	10 (inclusiv online)	10	-diseminare informații despre apeluri la manifestări, creșterea sprijinului financiar în vederea participării
	2.4. Număr de conferințe științifice naționale organizate	3	3	-identificarea și promovarea conferințelor tematice [noi]
	2.5. Număr de conferințe studențești naționale organizate	2	2	-identificarea și promovarea conferințelor tematice [noi]
	2.6. Editarea și publicarea Analelor Științifice – Seria Științe juridice (nr. apariții, inclusiv numere speciale)	5	4	-promovare apel publicare, comunicare cu autorii, evaluare, editare, stimularea publicării celor mai bune articole de la manifestările științifice în numere speciale
	2.7. Stagii de documentare / cercetare efectuate la instituții academice din străinătate de renume	Activitate suspendată în context pandemic	3	-identificare și promovare apeluri de candidaturi pentru stagiile de documentare prin proiectele de



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				cercetare existente sau individualizate
	2.8. Conferințe în cadrul Școlii Doctorale, cu adresabilitate internațională	1	1	organizarea Conferinței Perspective juridice asupra internetului, ed. a 7-a
	<b>Modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare</b>			
	3.1. Spații didactice renovate	3	3	-realizarea demersurilor specifice la nivel instituțional
	3.2. Resurse de documentare și software cu aplicabilitate în domeniile de interes	2	2	-identificarea nevoilor și efectuarea demersurilor de achiziție
3	3.3. Dotare cu mobilier adecvat pentru sală activități extracurriculare și săli de seminar	0	2	- efectuarea demersurilor necesare
	3.4. Achiziționare hardware, infrastructura IT și multimedia necesare în procesul didactic, inclusiv pentru biblioteca Facultății (nr. echipamente)	15	25	identificarea nevoilor și efectuarea demersurilor de achiziție
	<b>Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul profesional / socio-economic</b>			
4	4.1. Număr de Conferințe vocaționale organizate la nivel de Facultate cu parteneri profesionali	4 (inclusive on-line)	4	-organizarea de conferințe, workshopuri, sesiuni de lucru.
	4.2. Număr de internship-uri pentru studenți, derulate la nivel de Facultate și prin intermediul asociațiilor studențești	Activitate suspendată în context pandemic	1	- contactarea unor instituții sau firme private
	<b>Sprijinirea procesului de îmbunătățire a poziționării UAIC în ranking-urile internaționale (THE, QS, U-Multirank etc.)</b>			
5	5.1. Seminarii de prezentare a ranking-urilor internaționale în care este inclusă UAIC, realizate către Subcomisia de managementul calității	1	1	-familiarizarea cadrelor didactice cu metodologiile și indicatorii clasamentelor internaționale la care participă Universitatea
	5.2. Baze de date actualizate pentru: contacte cadre didactice, contacte angajatori, număr, parteneriate, număr de intership-uri, absolvenți angajați, absolvenți neangajați, absolvenți care își continuă studiile la zi	3	3	-actualizarea bazelor de date privind cadrele didactice (titulare și asociate), absolvenți, angajatori, parteneriate și evenimente organizate de Facultate etc.
	5.3. Număr de chestionare on-line / formulare de autoevaluare completate de personalul didactic titular	41	39	- participarea activă a fiecărui cadru didactic la exercițiile de evaluare internațională de tip ranking, prin implicare în colectarea datelor și completarea chestionarelor on-line



## La nivelul Departamentului CENTRUL de STUDII EUROPENE, obiectivele planificate sunt:

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022	Nivel țintă planificat pentru 2023	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<b>Asigurarea continuității și creșterea relevanței programelor de educaționale și de formare continuă</b>			
	Menținerea numărului de studenți la programele de master organizate de CSE: Studii Europene; Dezvoltare regională (2021:100%)	-12%	+10%	- intensificarea promovării și creșterea vizibilității programelor în Universitate - creșterea numărului de activități extra curriculare adresate studenților
	Creșterea gradului de corelare a programelor analitice (nr. întâlniri)	3	3	- întâlniri între coordonatori programelor de master, cadre didactice, reprezentanți ai studenților
	Creșterea gradului de răspuns a studenților la evaluarea profesorilor (% chestionare aplicate anual)	65%	70%	- disponibilitatea chestionarului cu cel puțin o lună înainte de absolvire
	Scăderea abandonului școlar în rândul studenților înscriși la programele de master organizate de CSE (întâlniri de lucru)	2	2	- activitate de consiliere acordată studenților
	Organizarea programului de master „Studii europene și vecinătatea estică a UE” (in limba engleză) SEVE (nr. studenți admiși)	7	20	- promovare program, actualizare curriculară
	Promovarea programului SEVE în țările cu posibil interes pentru creșterea numărului de studenți străini care vor participa la program (număr de baze de date internațională)	3	3	- includere informații în baza de date internaționale (gratuit sau contra cost)
	Întărirea programului de visiting-professor (profesori externi invitați)	5	3	- invitații adresate în special cadrelor didactice și experților din străinătate cu care au existat colaborări anterioare
1	Număr de studenți străini înscriși la programele de master (fără Erasmus)	1	4	- promovare externă (online sau cu participare la târguri de profil)
	Îmbunătățirea evaluării programelor oferite și redefinirea competențelor (întâlniri cu angajatorii)	2	2	- ședințe de lucru pentru evaluarea competențelor obținute de studenți
	Încheierea de acorduri de practică sau internship cu potențiali angajatori	2	2	- contactarea a unor noi instituții sau firme private
	Derularea cursurilor de formare continuă acreditate ANC (nr. de cursanți/ an)	0	40	- îmbunătățirea promovării la nivel local și regional
	Autorizarea unor noi cursuri de formare profesională sub metodologia ANC	2	2	- studiu privind oportunitatea organizării unor cursuri noi
	Acreditarea și organizarea de cursuri postuniversitare	0	2	- conform prevederilor Ordinului nr. 4.750/2019 privind aprobarea Metodologiei cadru de organizare a programelor postuniversitare
	Organizarea cursurilor facultative “Jean Monnet” în domeniul studiilor europene (nr. studenți înscriși)	300	100	- promovare și organizare
	Elaborarea, testarea și furnizarea de cursuri online elaborate de echipe interdisciplinare (nr. cursuri testate și organizate)	2	1	- actualizarea cursurilor, identificarea unei noi platforme online pentru a organiza curs în format MOOC
	Studenți străini înscriși la cursurile online în domeniul Studiilor Europene	50	40	- promovare internațională prin intermediul partenerilor și a canalelor social-media
2	<b>Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării și creșterea contribuției la promovarea Universității “Alexandru Ioan Cuza” din Iași ca pol de excelență/ expertiză în studii europene și dezvoltare regională</b>			



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022	Nivel țintă planificat pentru 2023	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	Număr de articole ISI/cadru didactic-cercetător/an	1,5	1,5	- participări la evenimente internaționale, sesiuni de lucru
	Număr mediu de citări/articole publicate în ultimii 3 ani	1,5	1,8	- activități pentru creșterea vizibilității rezultatelor de cercetare
	Implementare de proiecte de cercetare-dezvoltare din surse naționale și/sau europene (nr. aplicații)	8	5	- identificare apeluri de cercetare, fixare echipe, redactare propuneri, aplicare
	Editarea și publicarea revistei Eastern Journal of European Studies – indexată WoS, Scopus, etc (apariții/an)	3	3	- promovare apel publicare, comunicare cu autorii, evaluare, editare
	Editarea și publicarea revistei CES Working Papers – indexată ProQuest, CEEOL, EBSCO etc (apariții/an)	4	4	- promovare apel publicare, comunicare cu autorii, evaluare, editare
	Editarea și publicarea EURINT proceedings – indexată CEEOL, DOAJ, RePec (apariții/an)	1	1	- promovare apel publicare, comunicare cu autorii, evaluare, editare
	Publicații (articole, cărți) în colaborare cu profesori din străinătate	10	10	- întărirea colaborărilor cu parteneri externi
	Stagii de documentare / cercetare efectuate la instituții academice din străinătate de renume	2	2	- identificare stagii, surse de finanțare
	Organizare conferința internațională (participanți din străinătate)	30	30	- apel conferința, diseminare internațională,
	Sesiuni de comunicări științifice studențești în studii europene – ediția a XVI-a (nr. participanți)	9	20	- promovare locală și națională, contactarea partenerilor
	Organizarea Concursului de eseuri „Visul meu european” (nr. participanți)	19	20	- promovare locală și națională, contactarea partenerilor
	Intensificarea activității în cadrul seminarului științific metodologic adresat tinerilor cercetători din Universitate (nr. acțiuni)	4	4	- promovare locală și națională, contactarea partenerilor
	Achiziția de resurse de documentare și SOFT-uri cu aplicabilitate în domeniile de interes: analiză statistică, reprezentare grafică, modelare etc. (nr. softuri achiziționate / actualizate)	0	2	- identificare soft și sursă de finanțare
	<b>Creșterea contribuției CSE la mai buna informare și cunoaștere a procesului de integrare</b>			
3	Menținerea și îmbunătățirea funcționalității paginilor web gestionate la nivelul CSE	1	1	- proces continuu de actualizare a informațiilor
	Întărirea rolului CDE prin colaborarea în rețeaua Europe Direct (nr. evenimente)	4	4	- proces continuu de actualizare a informațiilor
	Publicații pentru popularizarea temelor de interes la nivel european (policy papers, policy briefs)	4	4	- colectare informații, redactare, formatare
	Dotarea CDE cu periodice, cărți, studii apărute în edituri importante din România și din străinătate	10	50	- selecție și achiziție titluri noi
	Creșterea accesărilor de către studenți a materialelor informative puse la dispoziție de CDE (evenimente de popularizare) (nr. participanți)	50	50	- promovare locală și regională

#### IV. Monitorizarea implementării





## Direcția strategică I - EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Obiective specifice	Acțiuni și Măsuri	Indicatori	Doc. de raportare	Termene	Responsabili
<b>I.1. ÎMBUNĂTĂȚIREA EXPERIENȚEI DE ÎNVĂȚARE CA STUDENT</b>	I.1.1. Menținerea și creșterea numărului de parteneriate instituționale vizând atât formarea inițială cât și cea continuă	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 parteneriate noi</li> </ul>	Documentele de încheiere a colaborărilor	Permanent	BEF-CF
	I.1.2. Facilitarea obținerii de burse de studiu în străinătate pentru studenți/ mobilități de studiu și de practică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 75 mobilități de studiu și practică</li> </ul>	Listele cu studenții admiși în stagii	Semestrial	CRI(E)
	I.1.3. Consolidarea programului LLP - ERASMUS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 noi Facultăți de profil identificate pentru stabilire de parteneriate</li> </ul>	Parteneriatele încheiate	Permanent	CRI(E)
	I.1.4. Stabilirea și valorificarea unui sistem eficient de feed-back între Facultate și instituții/angajatori (CSM, UNBR, UNNPR etc.).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Liste de nevoi de comunicare</li> </ul>	Listele de nevoi stabilite	Permanent	Decan, BEF
	I.1.5. Creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor informaționale și de comunicații în derularea procesului educațional. Consolidarea utilizării sistemului integrat de management al învățării MsTeams	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Achiziții de noi resurse informaționale (hardware / software). Digitalizarea procedurilor interne de colectare de documente de la studenți (opționale, Fișe semestriale, evaluări)</li> </ul>	Documentele de achiziție	Permanent	BEF
	I.1.6. Menținerea la zi, la nivelul bibliotecii Facultății, a rețelei de calculatoare instalate cu soft legislativ actualizat săptămânal, precum și baze de date cu material didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizări de soft legislativ</li> <li>• Rețea monitorizată adecvat</li> </ul>	Documentele specifice	Martie – Septembrie	CF/BEF ASF/ Informatician
	I.1.7. Încurajarea studenților pentru un rol activ în crearea proceselor de învățare, predare și evaluare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liste de nevoi de formare</li> <li>• Chestionare specifice</li> </ul>	Liste de nevoi și chestionare	Permanent	CF, Departamente
<b>I.2. CREȘTEREA NUMĂRULUI DE ACȚIUNI AFERENTE ACTIVITĂȚII EDUCAȚIONALE NON-FORMALE</b>	I.2.1. Continuarea programului de conferințe studențești specifice la nivel de Master, -comunicarea dintre studenți	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 evenimente organizate</li> <li>• 200 participanți</li> </ul>	Mapa evenimentului	Martie-Mai / Octombrie- Decembrie	BEF, Departamente
	I.2.2. Continuarea tradiției invitării unor personalități, teoreticieni și practicieni, pentru a susține prelegeri și conferințe tematice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 invitații</li> </ul>	Documente specifice prezenței specialiștilor la evenimente	Permanent	Prodecan ADPS, Departamente
	I.2.3. Înființarea unei serii anuale de conferințe vocaționale ale Facultății de Drept, distincte de cele științifice tematice,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 eveniment organizat</li> <li>• 200 studenți participanți</li> </ul>	Mapa evenimentului Liste de prezență	Semestrul II	BEF





	I.2.4. Participarea la concursul național de profil juridic: „Hexagonul Facultăților de Drept”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 studenți participanți</li> </ul>	Documente specifice	Martie- Mai	BEF, ASF
	I.2.5. Susținerea continuării conferințelor și activităților extracurriculare studențești consacrate (MEU, Conferința de Criminalistică etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 manifestări științifice (mese rotunde, conferințe, workshop-uri)</li> </ul>	Documente specifice (devize, aprobări, mape ale evenimentelor)	Martie-Mai / Octombrie- Decembrie	BEF, ASF
	I.2.6. Susținerea activităților desfășurate în cadrul organizațiilor studențești (ELSA, ASD...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 evenimente ale organizațiilor studențești (inclusiv în format on-line)</li> </ul>	Documente justificative prezente în mapa evenimentului	Permanent	BEF, ASF
I.3. CONSOLIDAREA ȘI DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR UNIVERSITARE ÎN VEDEREA SATISFACERII NOILOR CERINȚE ALE ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ȘI ADAPTAREA LA STANDARDELE EUROPENE	I.3.1. Asigurarea evaluării interne anuale / pregătirea evaluărilor externe în concordanță cu standardele ARACIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizare efectuată</li> </ul>	Rapoarte interne	Permanent	BEF, ASF
	I.3.2. Flexibilizarea planurilor de învățământ. Continuarea armonizării structurii ofertei educaționale conform cerințelor normelor de integrare în Spațiul European al Învățământului Superior	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualizarea planurilor de învățământ în cf. cu standardele ARACIS și cerințele pieței</li> <li>• Actualizarea fișelor disciplinelor</li> </ul>	Documente și rapoarte interne	August- Octombrie	BEF
	I.3.3. Dezvoltarea cercetărilor privind metodică predării în învățământul superior	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listă de propuneri punctuale privind metodică predării</li> </ul>	Document specific	Permanent	Departamente
	I.3.4. Promovarea ofertei educaționale în timp util în media, pe pagina web, prin participarea la evenimentele UAIC (ex.: Carava UAIC, Zilele Porților Deschise etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ofertă educațională promovată</li> </ul>	Arhive electronice ale evenimentelor	Permanent	BEF, ASF
<b>Diracția Strategică II – CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ</b>					
<b>Obiective specifice</b>	<b>Acțiuni și Măsuri</b>	<b>Indicatori</b>	<b>Doc. de raportare</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabili</b>
II.1. CONSOLIDAREA RECUNOAȘTERII NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE PENTRU CALITATE ÎN CERCETARE	II.1.1. Valorificarea rezultatelor cercetării și validarea acestora prin diseminarea și publicarea în cărți și reviste de specialitate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 lucrări publicate</li> </ul>	Documente specifice	Permanent	BEF, Departamente
	II.1.2. Îmbunătățirea conținutului și cotației revistei Facultății, prin publicarea unor materiale aparținând și altor specialiști, din afara Universității.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 autori externi</li> </ul>	Documente specifice	Permanent	Echipe editoriale
	II.1.3. Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice cu ocazia „Zilelor Universității”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sesiune organizată</li> <li>• 30 comunicări</li> <li>• 100 de participanți</li> </ul>	Mapa evenimentului	Octombrie	BEF, ASF





	II.1.4. Stimularea participării la manifestări științifice internaționale, inclusiv cu sprijin financiar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fonduri alocate în BVC</li> <li>Diseminare informații despre evenimente</li> </ul>	Documente specifice evidenței contabile	Permanent	BEF, ASF
	II.1.5. Dezvoltarea programelor de cercetare și colaborarea cu diverse cadre didactice din Universitate, pentru realizarea de lucrări științifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>50 articole științifice</li> </ul>	Documente specifice	Permanent	Prodecan Cercetare, Cadre didactice
	II.1.6. Consolidarea cercetării prin intermediul Școlii doctorale de Drept	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participare conferințe doctoranzi</li> <li>Publicarea articolelor doctoranzilor în Anale științifice ale UAIC, seria Științe Juridice</li> </ul>	Documente specifice participărilor /publicărilor	Permanent	DSD
II.2. ASIGURAREA FINANȚĂRII ȘI LOGISTICII PENTRU ACTIVITĂȚILE DE CERCETARE	II.2.1. Finanțarea cu predilecție a cercetării în echipe, cu implicarea doctoranzilor și masteranzilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resurse financiare alocate în BVC</li> </ul>	Documente specifice financiare	Permanent	BEF, DSD
	II.2.2. Dezvoltarea bazei de documentare pentru activitatea de cercetare, inclusiv prin asigurarea accesului la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abonamente publicații de specialitate, format on-line și tipărit</li> </ul>	Documente justificative privind achiziția	Permanent	BEF
	II.2.3. Finanțarea mobilităților naționale și internaționale pentru activități de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resurse financiare alocate în BVC</li> </ul>	Documente specifice financiare	Permanent	BEF
II.3. ASIGURAREA DE RESURSE UMANE ȘI MATERIALE ADECVATE PERFORMANȚEI ÎN CERCETARE	II.3.1. Menținerea contactului cu alte Facultăți de Drept din țară pentru a participa la proiecte de finanțare comune.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bază de date revizuită</li> </ul>	Baza de date	Permanent	BEF
	II.3.2. Extinderea și modernizarea Școlii Doctorale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificare și creare cabinet doctoranzi</li> </ul>	Spațiu identificat	Permanent	BEF, DSD
	II.3.3. Îmbunătățirea activităților desfășurate în cadrul cercurilor științifice studențești; cooptarea studenților masteranzi în proiecte de cercetare și încurajarea publicării de materiale în reviste de specialitate	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 sesiuni ale cercurilor</li> <li>10 articole studențești publicate</li> <li>Activități de cercetare ale studenților promovate pe website</li> </ul>	Documente specifice/ mape ale evenimentelor	Permanent	BEF, Coordonatori cercuri științifice



Direcția Strategică III – RESURSE UMANE					
Obiective specifice	Acțiuni și Măsurii	Indicatori	Documente de raportare	Termene	Responsabili
III.1. ASIGURAREA DE RESURSE UMANE ADECVATE PERFORMANȚEI ÎN PROCESUL EDUCAȚIONAL, ÎN CERCETARE, ÎN SECTORUL ADMINISTRATIV	III.1.1. Aplicarea standardelor pentru recrutarea și promovarea personalului didactic și de cercetare științifică	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criterii de recrutare aplicate</li> </ul>	Documentele specifice ale concursurilor și selecției de cadre didactice asociate	Mai-Septembrie	Decan, CF
	III.1.2. Ocuparea posturilor vacante în regim plata cu ora prin sistemul ofertei publice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procedură efectuată</li> <li>• State de funcții completate</li> </ul>	Documente specifice privind procedura	Septembrie	BEF, CF, Departamente
	III.1.3. Analiza oportunității înființării și ocupării prin concurs a unor posturi didactice noi. Implementarea deciziilor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiză efectuată</li> </ul>	Raport intern	Mai-Iulie	Decan, CF
	III.1.4. Implicarea tinerilor doctoranzi – tinerilor doctori, valoroși profesional, în activitățile didactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 doctoranzi implicați</li> </ul>	State de funcții	Septembrie	Decan, CF, Departamente
	III.1.5. Realizarea anuală a evaluării cadrelor didactice în vederea perfecționării și adaptării procesului de învățământ la cererea studenților	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chestionare de evaluare completate și centralizate</li> </ul>	Chestionare	Octombrie-Dece mbrie	Prodecan ADPS
	III.1.6. Evaluarea anuală a personalului didactic auxiliar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluare efectuată</li> </ul>	Documente specifice. Raport	Ianuarie	Decan, ASF
	III.1.7. Actualizarea, pentru fiecare salariat din categoria personalului administrativ și didactic auxiliar, a fișei postului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fișe de post actualizate</li> </ul>	Fișele de post	Octombrie sau în funcție de necesități	BEF, ASF
III.2. CREAREA OPORTUNITĂȚILOR PENTRU EFECTUAREA DE STAGII DE PREGĂTIRE, FORMARE ȘI PERFECȚIONARE	III.2.1. Stimularea și facilitarea efectuării, de către personalul Facultății, a unor stagii de documentare în unități de învățământ/ cercetare științifică din țară și străinătate, inclusiv prin mobilități de tip ERASMUS pentru Academic Staff	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicări cu privire la oportunități</li> <li>• 4 mobilități academic staff</li> </ul>	Rezultatele concursului	Permanent	BEF, CRI(E)
	III.2.2. Susținerea materială a participării doctoranzilor în programe de cercetare proprii sau în parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liste de nevoi specifice și concretizate</li> </ul>	Lista de nevoi	Permanent	BEF, ASF
	III.2.3. Continuarea susținerii financiare pentru creșterea numărului de cadre didactice/cercetători care beneficiază de experiențe academice internaționale (studii în străinătate, profesori invitați, speakeri la manifestări internaționale etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonduri alocate pentru participări la evenimente și manifestări științifice (inclusiv în format on-line)</li> </ul>	Documente justificative-situații financiar contabile	Permanent	BEF, ASF



	III.2.4. Participarea cadrelor didactice la activitățile organizate de către consorțiile din care Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” face parte	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 cadre didactice participante (inclusiv în format on-line)</li> </ul>	Documente justificative specifice	Permanent	BEF
	III.2.5. Stabilirea și amplificarea parteneriatelor cu alte Facultăți de profil, în special cele care fac parte din consorțiul <i>Hexagonul Facultăților de Drept</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Întâlniri semestriale</li> </ul>	Documente specifice colaborărilor	Semestrial	Decan
<b>Direcția Strategică IV – ACTIVITATEA ADMINISTRATIVĂ, CADRUL FINANCIAR ȘI PATRIMONIUL</b>					
Obiective specifice	Ațiuni și Măsuri	Indicatori	Documente de raportare	Termene	Responsabili
IV.1. ÎMBUNĂTĂȚIREA SISTEMULUI DE ORGANIZARE ȘI DE ADMINISTRARE A RESURSELOR FACULTĂȚII, ÎN ACORD CU PRINCIPIILE MANAGEMENTULUI CALITĂȚII TOTALE (TQM), ÎN VEDEREA CREȘTERII EFICIENȚEI ADMINISTRATIV-FINANCIARE A PROCESULUI DIDACTIC ȘI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	IV.1.1. Promovarea și asigurarea transparenței și comunicării în procesul decizional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ședințe ordinare/extraordinare ale Consiliului Facultății/Consiliilor Departamentelor; comunicare decizii Sena/CA/CF prin email</li> </ul>	Procese verbale, alte documente suport	Permanent	Decan, Directori departamente
	IV.1.2. Adaptarea reglementărilor interne la cele ce vor fi elaborate/modificate la nivel de Universitate, cu implementarea standardelor de control managerial intern	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificări operate</li> <li>Chestionar de autoevaluare a standardelor de control managerial intern</li> </ul>	Documentele SCIM elaborate	Permanent noiembrie	BEF
	IV.1.3. Îmbunătățirea standardelor unitare privind elaborarea și redactarea lucrărilor de licență și disertație, inclusiv asumarea de către student a conținutului acestora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizare aplicare Regulament L/D</li> </ul>	Liste de propuneri	Martie-Iunie	BEF, CF
	IV.1.4. Organizarea în condiții optime a activităților de finalizare a studiilor și de admitere	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 eveniment de simulare a examenului de licență</li> <li>2 Sesiuni de examene finalizare studii</li> <li>2 Sesiuni de admitere</li> </ul>	Documentele specifice	Mai-Septembrie	BEF, ASF
	IV.1.4.1. Achiziția și adaptarea de softuri pentru operaționalizarea activităților curente: colectare documente (fișe discipline, FAZ etc.); eliberarea documente (adeverințe; realizarea managementului inclusiv la distanță -distribuire taskuri, colectare rezultate etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 soft integrat activitate academic</li> <li>1 soft integrat activitate personal didactic-auxiliar</li> </ul>	Documentele specifice	Permanent	Decan, BEF



	IV.1.5. Obținerea și amenajarea de spații noi destinate activităților din Facultate	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 sală administrativă</li> <li>• 1 sala activități didactice</li> <li>• 1 sală activități extracurriculare studențești</li> </ul>	Spații obținute și amenajate	Martie-Octombrie	CF, ASF
	IV.1.6. Elaborarea în termene a proiecțiilor bugetare (Bugetul de Venituri și Cheltuieli); monitorizarea execuției bugetare; prioritizarea și planificarea adecvată a achizițiilor de produse și servicii necesare la nivelul Facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 BVC elaborat</li> <li>• Plan de monitorizare a execuției bugetare</li> <li>• Plan de monitorizare a achizițiilor</li> </ul>	Documentele specifice	Permanent	Decan, ASF
	IV.1.7. Asigurarea procedurilor transparente de alocare a resurselor destinate studenților: cazare, burse, tabere studențești, sprijin material.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 rapoarte de aplicare a procedurilor referitoare la cazare/burse/tabere</li> </ul>	Rapoartele și documentele justificative	Semestrial/Septembrie	ASF, Comisiile aferente
	IV.1.8. Asigurarea unor spații optime pentru activitățile de educație și cercetare prin achiziții / renovări	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 amfiteatru</li> <li>• 2 săli se seminar renovate</li> </ul>	Spațiile renovate	Permanent	ASF, BEF
	IV.1.9. Dezvoltarea și actualizarea paginii web a facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 website optimizat</li> </ul>	Website optimizat	Permanent	BEF, Informatician
	IV.1.10. Promovarea ofertei educaționale în timp util în media, pe pagina web, prin participarea la evenimentele UAIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anunțuri de promovare</li> <li>• 1500 flyere</li> <li>• 25 afișe</li> </ul>	Materialele de promovare	Permanent	BEF, ASF
	IV.1.11. Sprijinirea procesului de îmbunătățire a poziționării UAIC în ranking-urile internaționale (THE, QS, U-Multirank, etc) prin intensificare relației cu mediu de afaceri și menținerea relației de comunicare cu absolvenții Facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Link-uri pe site-ul Facultății cu privire la Clasamente</li> <li>• 50 chestionare online (survey) completate pentru evaluatorii externi</li> </ul>	Chestionare Pagina web facultate	Permanent	BEF

**Direcția Strategică V- COOPERARE INTERINSTITUȚIONALĂ ȘI PARTENERIATE CU MEDIUL ECONOMIC ȘI SOCIAL / RELAȚIA CU SOCIETATEA**

Obiective specifice	Acțiuni și Măsuri	Indicatori	Doc. de raportare	Termene	Responsabili
	V.1.1. Consolidarea și extinderea parteneriatelor pentru educație și cercetare și cu Universități din țară și străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 întâlniri vizând extinderea parteneriatelor</li> </ul>	Documente specifice de mobilitate	Permanent	BEF, ASF



<b>V.1. CONSOLIDAREA COOPERĂRILOR INTERINSTITUȚIONALE PRIN MAXIMIZAREA OPORTUNITĂȚILOR OFERITE DE PARTENERIATELE CU ALTE UNIVERSITĂȚI, POTENȚIALI ANGAJATORI ȘI ALȚI FURNIZORI DE FORMARE PROFESIONALĂ CONTINUĂ</b>	<b>V.1.2.</b> Consolidarea și extinderea parteneriatelor cu mediul profesional și cu mediul de afaceri pentru asigurarea inserției profesionale; intensificarea eforturilor de facilitare a contactului dintre potențialii angajatori și studenții și absolvenții Facultății	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Workshop/ masă rotundă /vizită instituțională organizată</li> </ul>	Mapele evenimentelor	Permanent	BEF, ASF
	<b>V.1.3.</b> Găzduirea de prezentări de oportunități de carieră la care să fie invitați studenți din anii terminali sau studenți la programele de studii de masterat	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 evenimente</li> </ul>	Mapele evenimentelor și alte documente specifice	Permanent	BEF, Departamente, ASF
	<b>V.1.4.</b> Extinderea colaborărilor instituționale cu Ministerul Justiției, parchetele, instanțele, CSM și INM, Penitenciarul Iași și cu alte organizații profesionale (INPPA, INR, CNPPEJ etc.), în considerarea potențialului de furnizor de formare profesională continuă	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studiu de piață referitor la extinderea colaborărilor instituționale de profil juridic</li> </ul>	Studiul de piață	Permanent	BEF, ASF
	<b>V.1.5.</b> Susținerea proiectelor Asociației Clinica juridică a Facultății de Drept și a celor propuse de asociațiile studențești (ex.:ELSA și ASD) care vizează parteneriatele profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 proiecte referitoare la parteneriatele profesionale</li> </ul>	Documentele specifice	Permanent	BEF, ASF
	<b>V.1.6.</b> Asigurarea deplasării unui număr de studenți la Parlamentul României, în vederea observării procesului legislativ sau alte instituții cu profil juridic	<ul style="list-style-type: none"> <li>25 de studenți participanți</li> </ul>	Liste de participanți și alte documente justificative	În cursul anului universitar, exclusiv sesiuni examene	BEF, Departamente, ASF
	<b>V.1.7.</b> Participarea cu standuri la „Târgurile de job-uri” și la „Târgurile educaționale”	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 participări</li> </ul>	Documentele justificative specifice	Semestrial	Prodecan ADPS

### Sistemul de monitorizare a implementării obiectivelor și acțiunilor strategice ale Departamentului Interdisciplinar Centrul de Studii Europene

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitatea raportărilor	Persoane responsabile pentru raportare
Asigurarea continuității și creșterea relevanței programelor	-nr. studenți înscriși la programele de master în limba română	- rezultate admitere	anuală	Comisia de admitere
	-nr. studenți înscriși la programul de master în limba engleză	- rezultate admitere	anuală	Comisia de admitere





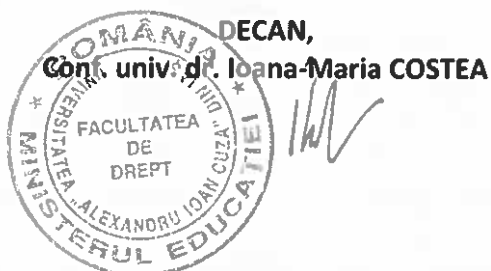
<b>educaționale și de formare continuă</b>	- creșterea gradului de corelare a programelor analitice	- proces verbal încheiat la finalul întâlnirilor de lucru	anuală	CSE, coordonatori programe de master
	- chestionare de evaluare completate	- raport intern	anuală	CSE, secretariat
	- scăderea abandonului	- raport intern	anuală	CSE, coordonatori programe de master, secretariat
	- promovare internațională a programului de master în limba engleză	- contracte încheiate cu parteneri externi, capturi de ecran	anuală	CSE, coordonatori programe de master,
	- program visiting-professor (profesori externi invitați)	- invitații confirmate	anuală	CSE
	- studenți străini înscriși la programele de master	- raport intern, raportare UAIC	anuală	CSE, secretariat
	- evaluări programelor și redefinirea competențelor	- proces verbal încheiat la finalul întâlnirilor de lucru	anuală	CSE, coordonatori programe de master
	- acorduri de practică sau internship cu potențiali angajatori	- acorduri încheiate	anuală	CSE, coordonatori programe de master
	- cursuri formare continuă	- registrul persoanelor înscrise (R6)	anuală	CSE
	- autorizarea cursuri de formare profesională	- documente autorizare	anuală	CSE
	- acreditare cursuri postuniversitare	- documente acreditare	anuală	CSE
	- cursul facultativ "Jean Monnet" în domeniul studiilor europene	- liste de înscrieri	anuală	CSE
	- cursuri online elaborate de echipe interdisciplinare în limitele standardelor ARACIS	- liste de înscrieri	anuală	CSE
	- studenți străini înscriși la cursurile online în limitele standardelor ARACIS	- liste de înscrieri	anuală	CSE
<b>Creșterea vizibilității rezultatelor cercetării și creșterea contribuției la promovarea universității noastre ca pol de excelență/ expertiză în studii europene și dezvoltare regională</b>	- rezultate individuale de cercetare (publicații, citări etc.)	- raport individual sintetic	anuală	Coord. dep. cercetare
	- proiecte de cercetare-dezvoltare din surse naționale și/sau europene	- aplicație/ contract de grant	anuală	Coord. dep. cercetare
	- editare și publicare reviste, indicii Hirsh	- raport individual	anuală	CSE, editori
	- publicații în colaborare cu profesori din străinătate	- raport individual	anuală	Coord. dep. cercetare
	- stagii de documentare / cercetare internaționale	- raport individual	anuală	Coord. dep. cercetare
	- organizare conferință internațională	- broșura conferinței, liste participanți	anuală	CSE/comitet de organizare
	- organizarea Sesiunii de comunicări științifice studențești în studii europene	- broșura evenimentului, liste participanți	anuală	CSE/comitet de organizare
	- organizarea Concursului de eseuri	- broșura evenimentului, liste participanți	anuală	CSE/comitet de organizare
- organizarea seminarului științific metodologic adresat tinerilor cercetători	- liste participanți	anuală	CSE/comitet de organizare	



	- dotare soft cercetare	- fișe de inventar	anuală	CSE
<b>Creșterea contribuției CSE la mai buna informare și cunoaștere a procesului de integrare</b>	- menținerea și îmbunătățirea funcționalității paginilor web gestionate la nivelul CSE	- raport monitorizare	anuală	CSE
	- întărirea rolului CSE prin colaborarea în rețeaua Europe Direct	- raport activitate	anuală	coord. CDE
	- dotarea CSE cu periodice, cărți, studii	- fișe de inventar	anuală	CSE
	- editare și publicare policy papers	- publicații	anuală	CSE
	- accesare de către studenți a materialelor informative puse la dispoziție de CSE	- raport monitorizare	anuală	coord. CDE

**Abrevieri folosite:**

- CF – Consiliul Facultății
- BEF – Biroul executiv al Facultății
- Prodecan ADPS – Prodecan pentru activitatea didactică și probleme studentști
- DSD – Director Școală Doctorală
- CRI(E) – Coordonator Relații Internaționale (Erasmus)
- CSE – Departamentul Interdisciplinar Centrul de Studii Europene
- ASF- Administrator șef Facultate



Administrator șef Facultate  
dr. Constantin HĂLĂNGESCU

